АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
ЗАВОД УНИВЕРСАЛМАШ

198097, Россия, Санкт-Петербург, пр. Стачек, 47,
литера Ц, пом.6-Н кабинет 2/1.
Тел. (812) 702-03-70, Факс (812) 331-08-62.
E-mail:zum@unmash.kzgroup.ru

Исх. №_____ от «__» _____ 202_ г.

Генеральному директору
ООО «АртАйТи Бизнес решения»
Мальцеву В.А.

От АО «Завод «Универсалмаш»

Отзыв о проекте автоматизации оперативного контура и системы регламентированного учета в 1С: ERP; интеграции 1С: ERP с 1С: ДО, 1С: ЗУП, Союз:PLM

АО «Завод «Универсалмаш» - завод полного производственного цикла, одно из дочерних обществ ПАО «Кировский завод». Создано в 1993 году на базе специального производства Кировского завода, в настоящее время занимается производством и реализацией техники специального назначения и гражданской продукции.

Предпосылки проекта:

В связи с проблематикой в существующей модели бизнес-процессов, требовалась система автоматизации, позволяющая сократить временные трудозатраты персонала, а также существовала потребность в едином информационном пространстве и систематизированных инструментах обеспечения и контроля выполнения основной деятельности предприятия.

В качестве партнера была выбрана компания АртАйТи. Компания имеет свою технологию и необходимый нам опыт реализации ERP-проекта, что позволяет реализовать проект, минимизируя риски.

Цели проекта:

- Перевести регламентированный и налоговый учет с платформы 1С:УПП на 1С:ERP.
- Организовать единое информационное пространство Заказчика, за счет внедрения информационной системы на базе 1С: ERP.

Задачи проекта:

- Повысить эффективность, управляемость и прозрачность работы Компании за счет: осмысления, пересмотра, перестройки основных бизнес-процессов работы компании, нацеленных на повышение слаженности и прозрачности работы подразделений компании.
- Получить инструменты для Online мониторинга текущего состояния эффективности как деятельности компании, так и деятельности каждого отдельного подразделения с учетом текущих требований производства.
- Обеспечить Заказчика инструментами для получения данных для формирования отчетности и анализа по производству гражданской продукции, а также формирования отчетности по операционной деятельности.

- Организовать единое информационное пространство Заказчика путем внедрения информационной системы на базе 1С:ERP и интеграции смежных информационных систем для повышения эффективности обмена данными и взаимодействия между различными подразделениями Заказчика, а также повысить эффективность работы с информацией и управление бизнес-процессами.

16 февраля 2022 года начали реализацию проекта.

В рамках проекта был автоматизирован следующий функционал:

В части финансов и мониторинга показателей:

- Регламентированный учет:
  - Бухгалтерский учет:
  - Банк и касса
  - Расчеты с контрагентами
  - Товарно-материальные ценности
  - Торговые операции
  - Производственные операции
  - Основные средства
  - Нематериальные активы
  - Завершение периода
  - Регламентированная отчетность
  - Налоговый учет
- Управленческий учет

В части управление продажами, логистикой и транспортом:

- Склад и логистика:
  - Управление складскими запасами
  - Управление ордерным складом
  - Резервирование ТМЦ
  - Учет ТМЦ в цеховых кладовых
  - Контроль и учет серийных номеров, сроков годности и сертификатов
- Продажи (сбыт), сервис, маркетинг:
  - Оформление заказов покупателей
  - Ценообразование, прайс-листы
  - Планирование продаж
  - Учет продаж ТМЦ
  - Взаиморасчеты с покупателями
  - Оптовая торговля
  - Лизинг

В части закупок (снабжения) и управление отношениями с поставщиками:

- Оформление заказов поставщикам
- Планирование закупок
- Учет прихода ТМЦ
- Управление отношениями с поставщиками
- Взаиморасчеты с поставщиками

В части производства и услуг:

- Учет затрат на производство
- Учет основных средств, расчет амортизации
- Планирование потребности в материалах
- Учет производственных заказов

Первая очередь внедрения:

Запущен оперативный контур в 1С: ERP (в рамках основных процессов с ограничениями исходя из бизнес-требований): в том числе: блоки договорной работы, продажи (СДТ), закупки, складской учет, производственный учет, сервис, казначейство (оплаты, выгрузка/загрузка данных с «Банк-клиентом»), ДО в части согласования документов в рамках запускаемых процессов. Налажена работа с НСИ. Налажена интеграция с 1С: ДО.

Запущена система регламентированного учета (БУ и НУ). Совместно закрыт один месяц в системе, один квартал самостоятельно Заказчиком. В 1С: ERP – формируется регламентированная отчетность.

Настроена интеграция с 1С: ЗУП в части получения данных по отражению заработной платы в 1С:ERP.

Подразделения компании, в зоне ответственности, которых находятся данные блоки автоматизации, работают в системе 1С:ERP, 1С:ДО.

В рамках проекта командой АртАйТи были выполнены следующие работы:

Проведено обследование и анализ существующей ситуации по автоматизации бизнес – процессов на предприятии, внедренных программных продуктов (стадии их внедрения), были рассмотрены и проанализированы представленные Заказчиком документы, блок – схемы, регламентирующие бизнес – процессы на предприятии при производстве и реализации продукции гражданского назначения, проведен анализ существующей на предприятии IT - среды (как действующего программного обеспечения, так и используемого в качестве архива). В ходе данной работы выявлена проблематика в существующей модели бизнес-процессов, определены требуемые изменения.

Для анализа возможностей построения решения, в системе 1С:ERP настроены контрольные примеры - кейсы, позволяющие оценить возможности автоматизации бизнес-процессов предприятия с помощью типовой функциональности системы;

Разработана Функциональная модель, описывающая реализацию решения, включая описание перечня необходимых доработок системы;

Выполнены согласованные доработки системы и проведена их демонстрация;

Проведены мероприятия по подготовке системы к запуску, в том числе настройка системы, формирование справочников, интеграция с внешними системами, выверка НСИ, перенос начальных остатков, подготовлены пользовательские инструкции и выполнено обучение пользователей;

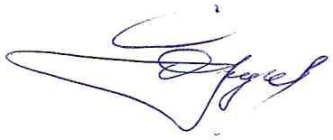
Проведена опытная эксплуатация системы;

В рамках этапа опытно-промышленной эксплуатации на полном объеме реальных данных в системе отработаны вопросы использования функционала системы всеми подразделениями предприятия, задействованными в оперативном контуре системы 1С:ERP.

Система введена в промышленную эксплуатацию 1 августа 2023 года.

Автоматизировано 120 рабочих мест.

Поставленные цели и задачи были выполнены.

Заместитель директора
По проектному управлению  С.Н. Пустовар

Оценка внедренной информационной системы по следующим параметрам по 5-балльной шкале:

Критерий	Оценка
Соответствие потребностям организации (где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")	5
Удобство работы с программой (где "5" - "работать с программой легко и комфортно")	*5*
Оцените качество работы партнера "1С" (где "5" - "работой партнера очень доволен")	*5*
Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности	Да

ФИО Пустовар Сергей Николаевич

Должность Заместитель директора по проектному управлению

Подпись

М.П.