AKCIJU SABIEDRĪBA
"DAUGAVPILS LOKOMOTĪVJU REMONTA RŪPNĪCA"
reģ.Nr.40003030219, PVN LV40003030219
Marijas ielā 1, Daugavpils, LV-5404, Latvija
Tālr. 65404420, e-mail: info@dlrz.lv, www.dlrz.lv

5 Февраля 2020

Отзыв о проекте «Автоматизация планирования и диспетчеризации работ на базе 1С:ERP на локомотиворемонтном заводе «ДЛРЗ»

АО «Даугавпилсский локомотиворемонтный завод» (ДЛРЗ) является крупнейшим в странах Балтии предприятием, производящим ремонт железнодорожного подвижного транспорта. Кроме того, завод осуществляет ремонт и модернизацию магистральных и маневровых тепловозов, дизель-поездов и электропоездов, пассажирских вагонов, ремонт линейного оборудования: колёсных пар, дизелей, электрических машин тепловозов и электропоездов, запчасти для железнодорожного подвижного транспорта. В компании работает около 500 сотрудников.

В июне 2019 года в «ДЛРЗ» завершен проект по автоматизации планирования и диспетчеризации работ на базе системы 1С:ERP.

До старта проекта на заводе не было единой системы планирования локомотиворемонтного производства. Планирование и выдача задач бригадам велась с помощью набора вручную созданных электронных таблиц в Excel, что замедляло сквозное движение информации, уменьшало гибкость и интервал планирования, мониторинг план/факта выполнения задач. Предприятие нуждалось в развитии инструментов цифровизации для обеспечения ритмичности производства за счет оперативной координации выполнения работ по бригадам.

Для автоматизации выбрали систему «1С:ERP Управление предприятием 2», которая позволила автоматизировать такие участки учета как:

- Планирование потребности в мощностях;
- Бригадное планирование производства;

- Диспетчеризация производства на уровне бригады.

Проект по внедрению 1С:ERP реализовывался компанией «АртАйТи», которая имеет успешный опыт внедрения 1С:ERP на производственных предприятиях и подтвержденную экспертизу в решении сложных задач по автоматизации бизнес-процессов.

Специалисты «АртАйТи» на начальном этапе построили модель процессов «Как есть», в результате чего были проанализированы и зафиксированы разрывы и проблемы в процессах, а также определена **основная задача проекта - запустить функционал по планированию и сбору факта выполнения работ по ремонту локомотивов на всех уровнях, включая бригады**, на базе 1С:ERP организовать:

- ведение «структуры работ» на ремонты (ведение справочников сборочных спецификаций и технологических карт, которые участвуют в процессе планирования);
- формирование производственных заданий под конкретный заказ;
- оперативный сбор факта, учёт выполнения производственных заданий под конкретный заказ;
- гибкое и своевременное, оперативное реагирование на возникающие изменения в процессе ремонта.

Проект реализовывался в следующем порядке:

1. Разработка сценария работы (подготовлены сценарий работы и прототип на данных ДЛРЗ (контрольный пример в 1С)
2. Адаптация наработок АртАйТи (автоматизированных рабочих мест) с учетом потребностей ДЛРЗ: в систему встроены и адаптированы АРМ Главного планировщика, АРМ Начальника цеха, Начальника производства
3. Подготовка системы к запуску, обучение ключевых пользователей
4. Проведение опытно-промышленной эксплуатации и консультирование пользователей по возникающим вопросам

В ходе проекта автоматизированы бизнес-процессы по подсистемам:

1. Управление производством:
   - Планирование производства
2. Формирование данных о модифицируемых (типовых) изделиях:
   - Выполнение заказа;
   - Перепланирование заказов при отклонении хода производства;
   - Отчет о завершенных операциях/этапов по заказу;
   - Ведение справочников сборочных спецификаций.

В результате проекта автоматизированы планирование и диспетчеризация всех работ по заказам на ремонт локомотивов от верхнего уровня до уровня бригады:

- формирование плана производства по заказам; разбитие плана по производствам и бригадам, по срокам;
- формирование сетевого графика по заказу с учётом текущей загрузки бригад;
- формирование задания на бригаду на основании плана с возможностью увеличения и уменьшения как планового, так и фактического времени выполнения работ;
- оперативный сбор факта (через отражение выполнения заданий в системе);
- отслеживание в оперативном режиме статуса выполнения каждого заказа и в целом плана по заводу;
- формирование прогнозных сроков завершения выполнения заказа, учитывая текущий статус выполнения заказа и загрузку бригад;
- оперативное выполнение анализа план/факта выполнения работ бригадами (по сменным заданиям).

Промышленная эксплуатация системы была начата 26 июля 2019 года. Автоматизировано 15 рабочих мест.

В настоящее время сотрудничество с компанией «АртАйТи» продолжается в части поддержки и развития системы, заключен Договор на сопровождение.

Оценка информационной системы по следующим параметрам по 5-балльной шкале:

- Соответствие потребностям организации - 5

(где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")

- Удобство работы с программой - 5

(где "5" - "работать с программой легко и комфортно")

- Оцените качество работы партнера "1С" - 5

(где "5" - "работой партнера очень доволен")

- Рекомендовали бы Вы коллегам использовать данное решение при автоматизации деятельности своих компаний - Да.

Директор по трансформации АО «ДЛРЗ» **А.Еременок**